

【なんでも相談内容】

お客様から火器増産の相談有り。3年計画で銃生産台数を倍増？。単なる設備増設では意味がない。工程変更/改善も実施したいが生産技術が不足しており、自社対応難しい。相談に乗ってくれる技術者募集。

回答

メーカー様から一度話を伺いたいとの連絡がありました。

お客様の意向を伺って判断したほうが良いかと思います。

おそらく①から②までを期待されて、社内メンバーと活動することだと

思いますが③までで良いのか？④まで期待されておられるのか？

によって、人選が変わってくると思います。

①工程変更/改善案がまだ決まっていなくて、アイデア出しすること

②工程変更/改善案が大筋で決まっていて、具体化すること

③技術者として相談に乗る・・・呼ばれたら言ってアドバイスすること

④数か月お客様に通って活動する生産技術者を困ら

メーカー様と先にメンテナンスの話のみで打合せするのも可と思います。

そのあとの話もするのであれば、Engineering Bridge で話を聞いてから打合せをするのも良いかと思います。

ご判断いただき、連絡いただければと思います。よろしく願いいたします。

火器改善の件ですが、

1)設備投資に関する支援

---生産量、生産機種、サイクルタイム、リードタイムなどから具体的な投資計画・投資効果の策定。

これは、②大方の改善有り。具体化のアイデアが必要 となります。

2)生産管理に関する支援

---変種変量に対する最適な流し方。その際の負荷平準化。

これは、①改善案無し。これから一緒に考える となります。

現在、1)、2)についてのアクションプラン一覧表を作成したうえで、自分たちでできることと支援を要することに区分分けをしています。今週中に作成します。

支援の有力候補は『IGPI』（第5期中計の支援会社）ですが、2)は得意ですが、1)はできない会社です。

一覧表ができ次第、再度連絡させていただきます。